!

!

" #$%$! &' '%('%)&*$! (+*, (- $! .*&*$ - $/*.! #&0$! 1$! %$2$%$/ ,$3! *(! *#$! &' '%('%)&*$! 4$/ ,# - &%5)/6! 7*&*$ - $/*!

!

	8+$$/!9 &%6&%$*! : /)0$%.)*;!
	9 $*%(' (‹)*&/!=(‹‹$6$!
	!
!	*!"#$%&''*
	()%&''*
	+, -', *""-.'/01'2/034/3"', $41)"5!
	7'$$,#!&/3!>&/6+&6$!?#$%&';!
@(%!(*#$%!, (3)/6!.;.*$ - !)2!	!
%$‹$0&/*A	
	BC!
	D(+%!;$&%.!2+‹‹E*) - $!
	9 &;!FCBG!

!

?#).! 3$6%$$! '%(6%& - - $!).! 1&.$3! (/!*#$!)/*$6%&*)(/!(2! &! *#%$$EH&;!)/*$%&,*)(/!1$*H$$/!*#$(%;I! ,‹)/),&‹! '%&,*),$! &/3! %$.$&%,#I! &) -)/6!*(! '%(3+,$! 5/(H‹$36$&1‹$! &/3!, (/2)3$/*! 7'$$,#! &/3! >&/6+&6$! ?#$%&').*.J! K%(6%$..)(/!*#%(+6#!*#$! '%(6%& - - $! 3$ - (/.*%&*$.!&/!)/,%$&.$!)/!&+*(/(- ;I!.*+3$/*! 3)%$,*$3!‹$&%/)/6!&/3! ,&'&,)*;!2(%!‹)2$E‹(/6!'%(2$..)(/&‹!3$0$‹(' - $/*J!!

?#$! &) - .! (2! *#$! '%(6%& - - $! 2(,+.!(/!*#$!)/*$6%&*$3! 3$0$‹(' - $/*! (2! &,&3$ -),I! '%&,*),&‹! &/3! '%(2$..)(/&‹! 5/(H‹$36$I! +/3$%.*&/3)/6! &/3! .5)‹‹.J! ?#$! '%(6%& - - $! &) - .!*(! 1+)‹3! +'(/!*#$!*%&/.2$%&1‹$! &/3!)/*$‹<$,*+&‹! .5)‹‹.I!.+,#!&.!,%)*),&‹I!$0&‹+&*)0$!*#)/5)/6I!'%(1‹$ - !.(‹0)/6I!,‹&%)*;!(2! (%&‹!&/3!H%)**$/!, (- - +/),&*)(/I!&1)‹)*)$.!)/!‹)*$%&*+%$!.$&%,#)/6!&/3!+/3$%.*&/3)/6!(2!%$.$&%,#! - $*#(3(‹(6;J!?#$.$!&%$!3$0$‹('$3!)/!*#$!,(/*$L*!(2!*#$! 5/(H‹36! &/3! .5)‹‹.!1&.$! .'$,)2),!*(!*#$! '%(2$..)(/!&/3!3).,)'‹)/$! (2! 7'$$,#! &/3! >&/6+&6$! ?#$%&';I! *#$! %$‹&*$3!3).,)'‹)/$.!(2!>)/6+).*),.I!K#(/$*),.I!K.;,#(‹(6;I!4)(‹(6),&‹!&/3! 9 $3),&‹!7,)$/,$.I!&/3!M$&‹*#!&/3!=&%$! '(‹),;!&/3!'%&,*),$.I!)/,‹+3)/6!)/*$%E'%(2$..)(/&‹!H(%5)/6J!7*+3$/*.!&%$! (22$%$3!*#$!('(%*+/)*;!*(!.*+3;!&/3! ‹$&%/! H)*#)/! &! 2%)$/3‹;I! .+'(%*)0$! &/3! ('$/! $/0)%(/ - $/*! *#&*! $/.+%$.! '%(,$3+%$.! &%$! ,‹$&%! &/3! *#&*! $/,(+%&6$.!*#$!6%(H*#!(2!&+*(/(- ;J!

9(%$!.'$,)2),&‹‹;I!*#$!'%(6%& - - $!&) - .!*(!2(.*$%!)/!.*+3$/*.N!!

- ! K$%.(/&‹!&/3!'%(2$..)(/&‹!.5)‹‹.!H#),#!2)*!*#$ - !2(%!'%&,*),$!)/!&!#$&‹*#,&%$!'%(2$..)(/!&/3!2(%!22,*)0$! ,(‹‹&1(%&*)0$!H(%5)/6!)/!$3+,&*)(/&‹,(/*$L*.0!
- ! .'$,)2),! 5/(H‹$36$I! +/3$%.*&/3)/6! &/3! .5)‹‹.! H#),#! 2)*! *#$ - ! 2(%! 22,*)0$I! $0)3$/,$E1&.$3! &/3! %$2‹$,*)0$!,‹)/),&‹!'%&,*),$!$!*(!.$,+%$I! - &)/*&)/!(%!) - '%(0$!*#$!#$&‹*#!&/3!H$‹‹E1$)/6!(2!'$('‹$!H)*#!&! %&/6$!(2!,(- - +/),&*)(/!&/3!.H&‹‹(H)/6!3).(%3$%.0!
- ! &H&%$/$..! (2! *#$! 0&‹+$! (2! %(‹$.! (2! 3)22$%$/*! - $ - 1$%.! (2! *#$! - +‹*)E'%(2$..)(/&‹! *$& - ! &/3! *#$)%! ,(/*%)1+*)(/!*(! *#$! - &/&6$ - $/*! (2!,(- - +/),&*)(/!&/3! %$‹&*$3!) - '&)% - $/*.I!)/! (%3$%! *(! 3$0$‹('!

- ! 22,*)0$!*) - $! - &/&6$ - $/*0!&/3!
- ! - (*)0&*)(/!&/3!&1)<)*;!*(!$/6&6$!)/!,(/*)/+)/6!'%(2$..)(/&<!3$0$<(' - $/*!&/3!<)2$E<(/6!<$&%/)/6J!!

!

?#$!'%(6%& - - $!3$.)6/!H&.!1&.$3!(/!*#$!'%(2$..)(/&<!&/3!$3+,&*)(/&<!.*&/3&%3.!&.!*#(.$!&%$!3$.,%)1$3!)/!*#$!2(«(H)/6!3(,+ - $/*.N!

M=K=!7*&/3&%3.!(2!K%(2),)$/,;!2(%!7>?.!

M=K=!7*&/3&%3.!(2!P3+,&*)(/!&/3!?%&)/)/6!

8QQ!4$/,# - &%5!7*&*$ - $/*.!2(%!7>?.!

7,(**).#!=%$3)*!8+&<)2),&*)(/!D%& - $H(%5!

!

?#$!.'$,)2),!<$&%/)/6!(+*,(- $.!2(%!$&,#! - (3+<$!&<(/6!H)*#!<$&%/)/6!L'%)$/,$.!&/3!&..$.. - $/*!'&**$%/.!&%$!3$.,%)1$3!)/!*#$! - (3+<$!3$.,%)'*(%.!@Q''$/3)L!RAJ!?#$!1%(&3!<$&%/)/6!(1$,*)0$.!(2!*#$!'%(6%& - - $!&%$!3$.,%)1$3!1$<(HN!

! !

:'(/!.+,,$..2+<!,(- '<$*)(/!(2!*#$!47,!@M(/.A!)/!7'$$,#!&/3!>&/6+&6$!?#$%&';I!.*+3$/*.!H)«<!1$!&1<$!*(N!

BJ =%)*),&«;!3).,+..!*#$!*#$(%$*),&<!&/3!&''<)$3!'%)/,)'<$.!(2!&!H)3$!0&%)$*;!(2!3).,)'<)/$.!%$<&*$3!*(!7'$$,#!&/3!>&/6+&6$!?#$%&';!@)J$JI!>)/6+).*),.I!K.;,#(<(6;I!7'$$,#I!>&/6+&6$I!=(- - +/),&*)(/!&/3!7H&«(H)/6!K&*#(<(6;I!4)(<(6),&<!&/3!9$3),&<!7,)$/,$.I!T$.$&%,#!9$*#(3.AJ!

FJ ?%&/.2$%!&/3!&''<;!*#$!&,U+)%$3!*#$(%$*),&<!5/(H<$36$!)/*(!,<)/),&<!(1.$%0&*)(/!&/3!'%&,*),$J!

VJ W$<)0$%!$0)3$/,$E1&.$3!3)&6/(.).I!'<&//)/6!&/3!*%$&* - $/*!(2!&!0&%)$*;!(2!3$0$<(' - $/*&<!&/3!&,U+)%$3!.'$$,#I!<&/6+&6$I!,(- - +/),&*)(/!&/3!.H&«(H)/6!3).(%3$%.I!)/!&!H)3$!%&/6$!(2!,<)$/*.!&/3!.$**).6.I!H#)<$!3$ - (/.*%&*)/6!&/!+/3$%.*&/3)/6!(2!*#$!) - '(%*&/,$!(2!&!'$%.(/E,$/*%$3!&''%(&,#JJE

ZJ! ?('),.!)/!<)/6+).*),.!&/3!)*.!.)6/)2),&/,$!2(%!*#$!'%(2$..)(/!(2!&/!7>?J!

[J! ?('),.!)/!'.;,#(<(6;!&/3!.'$,)&<).$3!3).,)'<)/$.!.+,#!&.!&1/(% - &<!'.;,#(<(6;!&/3!,(+/.$<<)/6J!

\J! ?#$! - $*#(3(<(6)$.!+.$3!)/!.,)$/*)2),!%$.$&%,#!&/3!*#$)%!&''<),&*)(/!*(!7>?J!

GJ! ?('),.!%$<&*$3!*(!/$+%('&*#(<(6;I!)*.!%$<&*)(/!*(!,(--+/),&*)(/!&/3!)*.!&''<),&*)(/.!*(!7>?J!

]J! ?('),.!%$<&*$3!*(!*#$!(%6&/).&*)(/!&/3! - &/&6$ - $/*!(2!#$&<*#!,&%$!.$%0),$.J!

BCJ! ?('),.!%$<&*$3!*(!#$&%)/6!) - '&)% - $/*I!)*.!&..$.. - $/*!&/3! - &/&6$ - $/*J!

BBJ! ?('),.!%$<&*$3!*(!0(),$!3).(%3$%.I!*#$)%!&..$.. - $/*!&/3! - &/&6$ - $/*J!

BFJ! ?('),.!%$<&*$3!*(!L'%) - $/*&<!*$,#/)U+$.!+.$3!)/!*#$!)/0$.*)6&*)(/!(2!<&/6+&6$J!

BVJ! ?('),.!%$<&*$3!*(!1)<)/6+&<). - !&/3!)*.!%$<&*)(/!*(!<&/6+&6$!&1)<)*)$.!&/3!<&/6+&6$!3).(%3$%.J!

BCJ! =(/.*%+,*!&!=`!&/3!3$0$<('!.5)<<.!2(%!S(1!)/*$%0)$H.J!

!

?$&,#)/6!&/3!<$&%/)/6!&''%(&,#$.!&,%(..!*#$!'%(6%& - - $!)/,<+3$N!

!

<$,*+%$.!

<&1(%&*(%;!.$..)(/.!

,<)/),&<!(1.$%0&*)(/!&/3!.+'$%0).$3!,<)/),&<!'%&,*),$!

'(%*2(<)(!H(%5!

$E<$&%/)/6!

)/3$'$/3$/*!6%(+'!&,*)0)*)$.!

)/3$'$/3$/*!)/3)0)3+&<!<$&%/)/6!

)/3)0)3+&<!'%(S$,*!.+'$%0).)(/!

3)%$,*$3!&/3!.$<2E3)%$,*$3!'%&,*),&<.!

.$-)/&%!3).,+..)(/.!

0)3$(!'%$.$/*&*)(/.!

H(%5.#('.!

!

?#$!'%(6%& - - $!'%(- (*$.!&!<0<$)0887105$08(!'%&,*ETQ(%;)-('3(!0)-4($%$.)]TJETQ($&.)]4(<)(*$)-3&*%0)Q%6

,&.$!'%$.$/*&*)(/.!!
(%&<!'%$.$/*&*)(/.!!
<&1(%&*(%;!%$'(%*.!!
%$.$&%,#!%$'(%*.!!
3)..$%*&*)(/!

!

! '%(0)3$!.*+3$/*.!H)*#!.5)«.!H#),#!H)«!$/&1<$!*#$ - !*(!2)/3I!$0&<+&*$!
&/3!+.$!$0)3$/,$!&/3!)/2(%-&*)(/!2%(-!&!0&%)$*;!(2!.(+%,$.I!3$2)/$!&/3!*#$(%$*),&«;!.+''(%*!
%$.$&%,#!U+$.*)(/.!&/3!#;'(*#$.$.I!,&%%;!(+*!.-&«!.,&<$!%$.$&%,#!'%($$,*.!)/3$'$/3$/*<;I!1(*#!)/!
*#$!&,&3$-),!&/3!'%(2$..)(/&<!,(/*$L*I!&/3!'%$.$/*!*#$)%!%$.+<*.!&''%('%)&*$<;!&/3!$22$,*)0$<;J

=>ℝbY4P7!	M$&%)/6!ℝ - '&)% - $/*!	BC!	9QTℕ!9J!M&*d('(+<(+! KℝTℕ!9J!M&*d('(+<(+! ?MP7ℕ!QJ!e&%& - (+d)!	DQ>>!
=>ℝb!	W;.'#&6)&!	BC!	9QTℕ!_J!?$6(+! KℝTℕ!_J!?$6(+! ?MP7ℕ!P<J!?$%d)3(+!	7KTℝb_!
>ℝb_!	PL'$%) - $/*&<!>)/6+).*),.!E! K.;,#(<)/6+).*),.!	BC!	9QTℕ!WJK&)d)! KℝTℕ!WJK&)d)! ?MP7ℕ!QJ!Q<$5.&/3%)!	DQ>>!
T9!	ℝ/0$.*)6&*)0$!9$*#(3.			

!	^%6&/).&*)(/!c!9&/&6$ - $/*!(2!M$&<*#! =&%$!7$%0),$.!	BC!	9QT[N]!RJ!9&/&%&.! K[R]T[N]!P<J!K&6(/&! ?MP7[N]!`J4&<).!	7KT[R]b_!

: '(/!.+,,$..2+<!,(-'<$*)(/!(2!>0<!X!@?(*&<!,%$3)*.[N]!XGCA!–!D)/&<!&H&%3[N]!!

J7$"F!=<)/),&<!'%&,*),$!#(+%.!*#%(+6#(+*!*#$!'%(6%& - $!#&0$!1$$/!3).*%)1+*$3!1&.$3!(/!=<)/),&<!K%&,*),$!&/3!=<)/),&<!Q.'$,*.!(2!7>?! - (3+<$.!%$U+)%$ - $/*.I!*&5)/6!#(H$0$%!)/*(!,(/.)3$%&*)(/!*#$!(22),)&<!,<)/),&<!'%&,*),$!

7*+3$/*.! - &;!1$!%$E&..$..$3!)/!&!2&)<$3! - (3+<$J! 9 (%$!. '$,)2),&«;I!H#$%$!.*+3$/*.!#&0$!(1*&)/$3!XC!,%$3)*.!(%! - (%$!)/! &! .*&/3&%3! &,&3$ -),! '$%)(3! 2(%! *#$! '%(6%& - - $! (/! H#),#! *#$;! &%$! %$6).*$%$3I! *#$;! - &;! 1$! %$E &..$..$3!1$*H$$/!*#$!$/3!(2!*#&*!.*&/3&%3!&,&3$ -),! '$%)(3!&/3!*#$!1$6)//)/6!(2!*#$!/$L*!@7$'*$ - 1$%!PL& - .! K$%)(3AJ! " #$%$! .*+3$/*.!#&0$! / (*! (1*&)/$3! XC! ,%$3)*.!)/!&! .*&/3&%3! &,&3$ -),! '$%)(3! 2(%! *#$! '%(6%& - - $! @Q+*+ - /!&/3!7'%)/6!PL& - .!K$%)(3A! (/!H#),#!*#$;!&%$!%$6).*$%$3I!*#$;!&%$!/(*!$<)6)1<$!*(!1$!%$E&..$..$3!&/3! *#$;!&%$!%$U+)%$3!*(!H)*#3%&H!2%(- !*#$!'%(6%& - - $J!

T$E

!

Q.!/(*$3!&1(0$I!&!.*+3$/*! -+.*!'&..!$0$%;! -(3+<$!&*!$&,#!<$0$<!@BFC!,%$3)*.A!)/!(%3$%!'%(6%$..!*(!*#$!/$L*!<0<J!?(!6&)/!*#$!47,!M(/.!&H&%3I!*#$%$2(%$I!.*+3$/*.!-+.*!(1*&)/!&*!<$&.*!BFC!,%$3)*.!&*!>$0$<!X!&/3!&*!<$&.*!FXC!&*!>0<.!V!c!XJ!Q/;!.*+3$/*!(1*&)/)/6!2$H$%!*#&/!*#$!%$U+)%$3!,%$3)*!'()/*.!).!.+1$,*!*(!*#$!3$,).)(/!(2!*#$!4(&%3!(2!PL&-)/$%.!&.!*(!*#$!/&*+%$!(2!*#$!&H&%3!6%&/*$3J!

?#$!,<&..)2),&*)(/!(2!*#$!&H&%3!(2!*#$!W$6%$$!H)*#!M(/(+%.!H)<<!1$!1&.$3!(/!*#$!-&%5.!(1*&)/$3!)/!>0<!V!

- *#$! ' $%. (/ &‹! . *&*$ - $ / *!2 (%!$0)3$ / ,$! (2! - (*)0&*) (/ !& / 3!, (- -)* - $ / *!* (!*#$! . +1$$, *@. AI!H (%5! (%!0 (‹+ / *&%;!

!

9$*%('(‹)*&/!=(«$6$!).! -)/32+‹! (2!*#$!#$&‹*#! (2!1(*#!)*.!.*+3$/*.!&/3! (2!*#$!'+1‹),Y,‹)$/*.I!H)*#!H#(-!#$&‹*#,&%$!.*+3$/*.!,(-$!)/*(!,(/*&,*!(/!'‹&,$-$/*J!Q.!&!%$.+‹*I!)2!&/!&''‹),&*)(/!).!.+,,$..2+‹I!H$!%$U+)%$!*#$!.*+3$/*!*(!,(-'‹;!H)*#!&!,(/2)3$/*)&‹!#$&‹*#!.,%$$/)/6!,#$,5!&.!&30).$3!1;!*#$!9)/).*%;!(2!M$&‹*#J!?#$!7*+3$/*!7+''(%*!=$/*%$!H)«‹!&30).$!(/!&/;!2(«(HE+'I!0&,,)/&*)(/!(%!(*#$%!)/*$%0$/*)(/!H#),#!-&;!1$!)/3),&*$3J

9(%$(0$%I!&«‹!&''‹),&/*.!#&0$!*(!,(-'‹$*$!&/3!.)6/!*#$!,%)-)/&‹!,(/0),*)(/.!.$,*)(/!)/!*#$!&''‹),&*)(/!2(%-I!H#$%$!*#$;!H)«‹!#&0$!*(!3$,‹&%$!H#$*#$%!*#$;!#&0$!&/;!''%$0)(+.!,(/0),*)(/.!Y!,&+*)(/.!Y!1)/3(0$%.!2(%!,%)-)/&‹!(22$/,$.I!&/3!*#$;!H)«‹!$L'%$..!*#$)%!+/3$%.*&/3)/6!*#&*!9$*%('(‹)*&/!=(«$6$!-&;!,#$,5!*#$)%!,%)-)/&‹!%$,(%3.!*(!,(/2)%-!*#$)%!3$,‹&%&*)(/!(%!*(!&.,$%*&)/!*#$!/&*+%$!(2!&/;!'(*$/*)&‹!'%$0)(+.!(22$/,$@.AJ!

9(%$(0$%I!$&,#!;$&%!%$*+%/)/6!.*+3$/*.!H)«‹!#&0$!*(!%$.+1-)*!*#).!3$,‹&%&*)(/!I!)/!*#$!2(%-!(2!&!.$‹2E3$,‹&%&*)(/!*#$;!H)«‹!1$!&.5$3!*(!.)6/J!

!

Q!/+ - 1$%!(2!.$%0),$.!&/3!'%(0).)(/.!&%$!(22$%$3!*(!.*+3$/*.!$/%(<<$3!)/!*#$!'%(6%& - - $!(22$%)/6!*#$! - &L) - + - !
(' ' (%*+/)*;!2(%!&!2%+)*2+<!L'%)$/,$!&*!9$*%(' (<)*&/!=(<<$6$J!!
7'$,)2),&<;I!.*+3$/*!.+' ' (%*!).!&0&)<&1<$!)/!*$% - .!(2N!
!

?#$! 9$*%(' (<)*&/!=(<<6!=(+/.$<<)/6!=$/*%$!&) - .!*(!('*) -).$!*#$!H$<<E1$)/6!(2!.*+3$/*.!1;!'%(0)3)/6!*#$ - !
H)*#!.+' ' (%*!&/3!H)*#!*#$!(' ' (%*+/)*;!*(!$L& -)/$!*#$!)..+$.!H#),#!'%$0$/*!*#$ - !2%(- ! - &L) -).)/6!*#$)%!2+<<!
'(*$/*)&<J!!
?#$! 9$*%(' (<)*&/! =(<<6! =(+/.$<<)/6! =$/*%$! &.')%$.! *(! ,$%*&)/! .*&/3&%3.! &/3! 6(&<.I!)/,<+3)/6N! #&0)/6!
U+&<)2)$3!'.;,#(<(6).*.!&/3!,(+/.$<<(%.!H#(!&%$!,(- -)**$3!*(!(/6()/6!'%(2$..)(/&<!3$0$<(' - $/*I!$/.+%)/6!
#&!*#$!.$%0),$.!'%(0)3$3!('$%&*$!H)*#)/!$*#),&<!6+)3$<)/$.!&/3!.'$,)2),!,(3$.!(2!1$#&0)(+%!2(%!'.;,#(<(6).*.!
&/3!,(+/.$<<(%.I! - &)/*&)/)/6!&!'%(2$..)(/&<!2(,+.!*#&*!).!2%$$!(2!1)&.!&/3!3).,%) -)/&*)(/I!$.*&1<).#)/6!.(+/3!

Personal Tutors are responsible for overseeing the students' academic and personal progress during their
'%(6%& - - $J!7'$,)2),&<<;I!*#$!&) - .!(2!*#$!'$%.(/&<!*+*(%!.;.*$ - !&%$N!
(!'%(0)3$!&!2)%.!&/3!,(/.).*$/*!'()/*!(2!,(/*&,*!2(%!.*+3$/*.!
(!#$<'!.*+3$/.!2$$<!H$<,(- $!&/3!0&<+$3!1;!*#$!=(<<$6$!!
(!'%(0)3$!) - '(%*&/*!6$/$%&<!)/2(% - &*)(/!&1(+*!.*+3;)/6!&*!9$%('(<)*&/!=(<<$6$I!$J6J!$L*$/+&*)/6!
,)%,+ - .*&/,$.I!'<&6)&%). - !!
(!'%(0)3$!.+''(%*I!&30),$!&/3!%2%%&<!&!5$;!'()/*.!)/!*#$!.*+3$/*m.!.*+3;I!)/!'&%*),+<&%N!!
(/!&%%)0&<!&/3!&*!*#$!%$.+ - '*)(/!(2!$&,#!&,&3$ -),!.$..)(/I!
&2*$%!&..$.. - $/*I!$.'$,)&<<;!H#$%$!'%(1<$ - .!&%$!$0)3$/*I!
H#$/!.*+3$/*.!&%$!$L'$%)$/,)/6!'%(1<$ - .!@$.'$,)&<<;!'%(1<$ - .!<)5$<;!*(!&30$%.$<;!&22$,*!*#$)%!
.*+3;A!
(!'&%),)'&*$I!&/3I!)/!%$<$0&/*!,&.$.I!%$'%$.$/*!*#$!.*+3$/*!)/!*#$!$L*$/+&*)/6!,)%,+ - .*&/,$.!
'%(,$..$.!
(!'%(0)3$!%$2$%$/,$.!&.!/$$3$3!1;!*#$!.+3$/*.!*(!'+%.+$!.+1.$U+$/*!$ - '<(; - $/*!&/3Y(%!2+%*#$%!
.*+3;!
(!,#&<<$/6$!.+3$/*.!*(!6$*!*#$! - (.*!(+*!(2!*#$)%!*) - $!&*!9$*%('(<)*&/!=(<<6!
!
7*+3$/*.!.#(+<3!%$6&%3!*#$)%!K$%.(/&<!?+*(%!&.!&/!) - '(%*&/*!.(+%,$!(2!&30),$I!,$%*&)/<;!*#$!2)%.*!'(%*!(2!,&<<!2(%!
&/;!6$/$%&<!'%(1<$ - .!(%!+/,$%*&)/*)$.!*#&*!*#$;! - &;!#&0$J!!
!

?#$!=&%$$%.!&/3!P - '<(;&1)<)*;!=$/*%$!&) - .!*(!'%(0)3$!#)6#!U+&<)*;!)/2(% - &*)(/I!&30),$!&/3!6+)3&/,$!*(!
9$*%('(<)*&/!=(<<$6$!.*+3$/*.!&/3!6%&3+&*$.J!R*!).!,(- -)**$3!*(!3$<)0$%)/6!*#).!)/!&!'%(2$..)(/&<I!) - '&%*)&<!&/3!
&,,$..)1<$!H&;!&/3!&) - !*(!$U+)'!.*+3$/*.!&/3!6%&3+&*$.!H)*#!*#$!.5)<<.!&*!5(5 - H) - 1($)3$6*#9(()55(!' - 66(H22)7(1)

provides the necessary guidance and help during the student's learning journey. The educational advisor adapts his/her assistance according to every student's needs

!

9$*%('(‹)*&/!=(«$6$!#(+.$.!*#%$$!‹)1%&%)$.!&/3!*#%$$!.*+3;!%((-.I!‹(,&*$3!(/$!(/!$&,#!,&-'+.!@9&%(+..)I!K)%&$+.!&/3!?#$..&‹(/)5)AJ!?#$!‹)1%&%)$.!&%$!.*(,5$3!H)*#!&!‹&%6$!0&%)$*;!(2!1((5.I!S(+%/&‹.I!-&6&d)/$.I!/$H.'&'$%.!&/3!%$2$%$/,$!%$&3)/6!-&*$%)&‹!)/!%$‹&*)(/!*(!*#$!'%(6%&--$.!(22$%$3!1;!*#$!=(«$6$J!7*+3$/*.!-&;!1(%%(H!&!/+-1$%!(2!1((5.!2%(-!*#$!‹)1%&%)$.!2(%!.*+3;!'+%'(.$.J!!

9(%$!.'$,)2),&«;I!2(%!*#$!47,!@M(/.A!)/!7'$$,#!&/3!>&/6+&6$!?#$%&';!'%(6%&--$I!*#$!%$U+)%$3!*$L*.Y%$.(+%,$.!2(%!*#).!'%(6%&--$!&%$!&0&)‹&1‹$!)/!*#$!9$*%('(‹)*&/!=(«6!‹)1%&%)$.J!D+%*#$%-(%$I!.*+3$/*.!#&0$!&,,$..!*(!&!0&%)$*;!(2!1((5.!)/!1(*#!‹&/6+&6$.I!_%$$5!&/3!P/6‹).#I!2(%!%$‹$0&/*!3).,)'‹)/$.I!.+,#!&.!.'$$,#!&/3!‹&/6+&6$!*#$%&';!.*+3)$.I!'.;,#(‹(6;I!-$3),&‹!.,)$/,$I!&«)$3!#$&‹*#!'%(2$..)(/.I!‹)/6+).*),.I!$3+,&*)(/!&/3!.'$,)&‹!$3+,&*)(/!&/3!(*#$%.!*#&*!#&0$!1$$/!'%('(.$3!&.!)/3),&*)0$!.*+3$/*!‹$&%/)/6!%$.,(+%,$.J!!

>)1%&%;!.*(,5!).!3$.)6/$3!'%)/,)'&«;!*(!-$$*!*#$!.'$,)2),!/$$3.!(2!*#$!'%(6%&--$.!,+%%$/*‹;!(22$%$3!&/3!).!%$6+‹&%‹;!+'3&*$3J!Q*!*#$!$/3!(2!$&,#!&,&3$-),!;$&%I!&!-$$*)/6!).!#$‹3!1$*H$$/!*#$!#$&3!‹)1%&%)&/I!*#$!3)%$,*(%!(2!.*+3)$.!&/3!*#$!'%(6%&--$!‹$&3$%.I!H#$%$!*#$;!3).,+..!)..+$.!%$‹&*)/6!*(!*#$!+'3&*)/6!(2!1((5!*)*‹$.I!(%!*#$!%$0)$H!(2!.*(,5!)/!6$/$%&‹J!?#$!'%(6%&--$!‹$&3$%.!&%$!%$.'(/.)1‹$!2(%!.+66$.*)/6!1((5!*)*‹$.!2(%!*#$!2(«(H)/6!&,&3$-),!;$&%!&/3!*#$!#$&3!‹)1%&%)&/!‹)&).$.!H)*#!*#$-!2(%!&«(,&*)(/!-&**%.!3$'$/3)/6!(/!*#$!'%(6%&--$'s demands.!

9$*%('(‹)*&/!=(«$6$!.*+3$/*.!H)«‹!&‹.(!#&0$!&,,$..!*(!*#$!$‹$,*%(/),!%$.(+%,$.!(2!*#$!89:!‹)1%&%;!@#**'NYYHHHJU-+J&,J+5Y‹1YA!H#$%$!*#$;!,&/!#&0$!&,,$..!*(!.'$,)&‹).$3!$‹$,*%(/),!3&*&E1&.$.I!$ES(+%/&‹.I!$E1((5.I!$*,J!!

!

?#$!'%(0).)(/!(2!R?!&/3!%$'%(6%&'#),!$U+)'-$/*!2(%!.*+3$/*.!&,%(..!*#$!)/.*)*+*)(/!,&/!1$!U+&/*)2)$3!&.!.#(H/!1$‹(H!

!

!!!!!!!!!>(,&*)(/!PU+)'-$/*!	>)1%&%;!	R?!>&1!	^*#$%!

M&%3

7,&//$%.!	B!	E!	F!
K#(*(,(')$%.!	B!	E!	B!

!!!!!!!!!!!!!!>(,&*)(/!PU+)'-$/*!	>)1%&%;!	R?!>&1!	^*#$%!
M&%3EH)%$3!K=.!	BZ!	ZC!@V!>&1.A!	BZ!
>&'*('.!	E!	E!	G!
9&,!	E!	E!	E!
9(/(!K%)/*$%.!	E!	E!	E!
=(‹(+%!K%)/*$%.!	F!	E!	\!
7,&//$%.!	B!	E!	E!

%$. ' (/ .$!*(!*#$.$!' (*$/*)&<!)..+$.!&%$!'%('$%<;!,(- - +/),&*$3!*(!*#$!.*+3$/*!%$'%$.$/*&*)0$!.;.*$ - !(%I!H#$/!